

Утверждаю:  
Директор МБОУ «Малобичинская СОШ»  
Усть-Ишимского муниципального района  
Омской области  
В.М. Кошкина  
29 марта 2021 г.



(подпись)

Среднесрочная программа развития  
МБОУ «Малобичинская СОШ»  
Усть-Ишимского муниципального района Омской области  
на 2021 г.

|                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Наименование программы  | Среднесрочная программа развития МБОУ «Малобичинская СОШ» Усть-Ишимского муниципального района Омской области                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Цель и задачи программы | <p>ЦЕЛЬ: обеспечить к декабрю 2021 года снижение доли обучающихся с рисками школьной неуспешности через оснащение школы современным оборудованием, создание предметно-развивающей среды и развитие профессиональных компетенций педагогов.</p> <p>Задачи в соответствии с рисковым профилем:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• низкий уровень оснащения школы</li> <li>- обновление фонда учебных материалов</li> <li>- обновление цифрового оборудования</li> <li>- подключение высокоскоростного интернета</li> <li>- оформление помещений в предметно – образовательную среду</li> <li>- обновление состояния классов и кабинетов</li> <li>• дефицит педагогических кадров</li> <li>- обеспечение профессиональной переподготовки педагогов школы по направлению «Логопедия»</li> <li>• высокая доля обучающихся с ОВЗ</li> <li>- развитие профессиональных компетенций учителей, необходимых для работы с детьми с ОВЗ</li> <li>• низкая учебная мотивация обучающихся</li> <li>- выявление объективного уровня мотивации обучающихся</li> <li>- индивидуализация образовательного процесса низкомотивированных и слабоуспевающих обучающихся</li> <li>• пониженный уровень школьного благополучия</li> <li>- выявление обучающихся с повышенным уровнем школьной тревожности</li> <li>- организация работы школьного консультационного центра для обучающихся и их родителей</li> <li>- организация профилактических мероприятий, способствующих нормализации эмоционального состояния и профилактике конфликтов в школе</li> <li>• низкий уровень дисциплины в классе</li> <li>- развитие профессиональной компетентности педагогов в вопросах поддержания дисциплины на уроке.</li> <li>-организация и проведение профилактических мероприятий, направленных на предупреждение нарушений дисциплины на уроке</li> <li>• высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности</li> <li>- разработка управленческого проекта, направленного на повышение образовательных результатов обучающихся</li> <li>- развитие профессиональной компетентности педагогов, направленной на работу со слабоуспевающими обучающимися</li> </ul> |

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- разработка и реализация ИОМ для слабоуспевающих обучающихся и обучающихся «группы риска»</li> <li>- разработка краткосрочных курсов ВУД в поддержку учебных предметов <ul style="list-style-type: none"> <li>• низкий уровень вовлеченности родителей</li> </ul> </li> <li>- обеспечение открытости образовательного процесса.</li> <li>- активизация работы Совета школы, общешкольного родительского комитета, классных родительских комитетов</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Целевые индикаторы и показатели     | <p>Обновление учебных материалов не менее 35%</p> <p>Установка высокоскоростного интернета в компьютерном классе/всех кабинетах</p> <p>Замена 4-х системных блоков</p> <p>Оснащение нового компьютерного класса с 10 ноутбуками с выходом в интернет</p> <p>Оборудование не менее 3-х рабочих мест учителя</p> <p>Приобретение стендов не менее 10 штук</p> <p>Повышение качества знаний не менее чем на 15%</p> <p>Снижение доли обучающихся с рисками школьной неуспешности не менее чем на 25%</p> <p>Количество реализованных ИОМ 100%</p> <p>Количество педагогов, прошедших ПП по теме «Логопедия» 1 человек, КПК «Обучение детей в инклюзивном классе» 2 чел.</p> <p>Доля педагогов, внедряющих современные образовательные технологии, методические рекомендации ЕМД «Школа позитивных изменений» не менее 70%</p> <p>Заседания школьного ПМПК, школьной службы медиации, Совета школы не реже 1 раза в четверть</p> <p>Проведение коучинг-сессий Lesson Stady (каждая группа педагогов не менее 2 раз в четверть)</p> <p>Отсутствие конфликтов в школе, нарушений дисциплины.</p> <p>Организовано сетевое взаимодействие с МБОУ «Пановская СОШ»</p> <p>Удовлетворённость родителей качеством образовательных услуг не менее 80%</p> <p>Школьный сайт соответствует требованиям</p> |
| Методы сбора и обработки информации | Проведение мониторинга, опроса, анкетирования.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Сроки и этапы реализации программы  | <p>1. Подготовительный этап (самообследование, разработка документов (Концепция, среднесрочная программа развития) – до 30 апреля 2021г</p> <p>2. Основной этап – реализация запланированных мероприятий, осуществление систематического мониторинга хода реализации программы – до конца ноября 2021г.</p> <p>3. Завершающий – мониторинг, обсуждение результатов, планирование – декабрь 2021г.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Основные мероприятия или проекты    | <p>Приобретение необходимого оборудования и учебных материалов.</p> <p>Включение ОУ в проект «Цифровая образовательная среда».</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

|                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                          | <p>Подключение ОО к высокоскоростному Интернету (в плане на сентябрь 2021 г.</p> <p>Оснащение кабинетов с соответствии с ФГОС учебными и наглядными материалами, лабораторным оборудованием.</p> <p>Оснащение рабочего места учителя необходимым цифровым оборудованием.</p> <p>Управленческий проект «Повышение образовательных результатов».</p> <p>Организация тьюторского сопровождения обучающихся с низким индексом ESCS.</p> <p>Реализация индивидуальных образовательных маршрутов для разных групп (слабоуспевающие, неуспевающие, одаренные).</p> <p>Реализация краткосрочных курсов ВУД в поддержку учебных предметов.</p> <p>Внедрение методических рекомендаций Единого методического дня «Школа позитивных изменений», направленных на повышение образовательных результатов обучающихся.</p> <p>Тренинги, мастер-классы, обучающие семинары для педагогов.</p> <p>Повышение квалификации, профессиональная переподготовка педагогов.</p> <p>Проведение коучинг-сессий Lesson Study</p> <p>Организация сетевого взаимодействия с МБОУ «Пановская СОШ»</p> <p>Систематическая работа школьного ПМПК для определения индивидуальных образовательных траекторий слабоуспевающих обучающихся, школьной службы медиации.</p> <p>Организация взаимодействия с родителями.</p> |
| Ожидаемые конечные результаты            | <p>Обновленная МТБ, отвечающая требованиям ФГОС( обновлены учебные материалы, установлен высокоскоростного интернета в компьютерном классе/всех кабинетах, заменены 4-х системных блока, оснащён новый компьютерный класс с 10 ноутбуками и выходом в интернет, оборудованы 3 рабочих мест учителя, приобретены 10 стендов)</p> <p>Предметно-развивающая среда создана в каждом учебном кабинете.</p> <p>Повышение качества образовательных результатов.</p> <p>Снижение доли обучающихся с рисками школьной неуспешности.</p> <p>Повышение профессионального уровня педагогов.</p> <p>Создана внутришкольная система наблюдения за уроками.</p> <p>Организовано сетевое взаимодействие с МБОУ «Пановская СОШ»</p> <p>Заинтересованность родителей учебным процессом.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Исполнители                              | Коллектив МБОУ «Малобичинская СОШ», Совет школы, родители.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Порядок управления реализацией программы | Руководитель программы – директор Кошкина В.М. Для управления реализацией программы создана рабочая группа в составе: заместителей директора Бобырева Е.П., Дубова Г.Н., Жукова И.В. председателя Совета школы: Мусина Т.А., педагогов Алимбаевой Л.Т., Силантьевой Б.А., Швецовы И.С.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|  |                                                                                                                                                                                                                        |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | Контроль хода реализации программы осуществляется на совещаниях при директоре, планерках. Совещание при директоре проводится 2 раза в месяц, рабочие планёрки – еженедельно, заседания рабочей группы – 1 раз в месяц. |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## Основное содержание

### I. Основные цель и задачи

Цель: обеспечить к декабрю 2021 года снижение доли обучающихся с рисками школьной неуспешности через оснащение школы современным оборудованием, создание предметно-развивающей среды и развитие профессиональных компетенций педагогов.

Указанная цель будет достигнута в процессе решения следующих задач:

Задачи в соответствии с рисковым профилем:

- низкий уровень оснащения школы
- обновление фонда учебных материалов
- обновление цифрового оборудования
- подключение высокоскоростного интернета
- оформление помещений в предметно – образовательную среду
- обновление состояния классов и кабинетов
  - дефицит педагогических кадров
- обеспечение профессиональной переподготовки педагогов школы по направлению «Логопедия»
  - высокая доля обучающихся с ОВЗ
- развитие профессиональных компетенций учителей, необходимых для работы с детьми с ОВЗ
  - низкая учебная мотивация обучающихся
- выявление объективного уровня мотивации обучающихся
- индивидуализация образовательного процесса низкомотивированных и слабоуспевающих обучающихся
  - пониженный уровень школьного благополучия
- выявление обучающихся с повышенным уровнем школьной тревожности
- организация работы школьного консультационного центра для обучающихся и их родителей
- организация профилактических мероприятий, способствующих нормализации эмоционального состояния и профилактике конфликтов в школе
  - низкий уровень дисциплины в классе
- развитие профессиональной компетентности педагогов в вопросах поддержания дисциплины на уроке.
- организация и проведение профилактических мероприятий, направленных на предупреждение нарушений дисциплины на уроке
  - высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности

- разработка управленческого проекта, направленного на повышение образовательных результатов обучающихся
- развитие профессиональной компетентности педагогов, направленной на работу со слабоуспевающими обучающимися
- разработка и реализация ИОМ для слабоуспевающих обучающихся и обучающихся «группы риска»
- разработка краткосрочных курсов ВУД в поддержку учебных предметов
  - низкий уровень вовлеченности родителей
- обеспечение открытости образовательного процесса.
- активизация работы Совета школы, общешкольного родительского комитета, классных родительских комитетов

Целевые показатели и индикаторы цели:

- обновление учебных материалов не менее 35%
- установка высокоскоростного интернета в компьютерном классе/всех кабинетах
- замена 4-х системных блоков
- оснащение нового компьютерного класса с 10 ноутбуками с выходом в интернет
- оборудование не менее 3-х рабочих мест учителя
- приобретение стендов не менее 10 штук
- повышение качества знаний не менее чем на 15%
- снижение доли обучающихся с рисками школьной неуспешности не менее чем на 25%
- количество реализованных ИОМ 100%
- количество педагогов, прошедших ПП по теме «Логопедия» 1 человек.
- наличие аттестационных категорий у всех педагогов.
- доля педагогов, внедряющих современные образовательные технологии, методические рекомендации ЕМД «Школа позитивных изменений» не менее 70%

## **II. Мероприятия Среднесрочной программы и направления, обеспечивающие реализацию ее задач**

Решение задач программы обеспечивается путем реализации системы соответствующих мероприятий и комплексных подпрограмм – антирисковых программ по соответствующим направлениям риска.

| Направление в соответствии с риском     | Задача                                                                                                                                                                                                                      | Мероприятие                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Сроки реализации                                                           | Показатели реализации                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Ответственные                       | Участники                          |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|
| Низкий<br>уровень<br>оснащения<br>школы | Обновление фонда учебных материалов<br>Обновление цифрового оборудования<br>Подключение высокоскоростного интернета<br>Оформление помещений в предметно – образовательную среду<br>Обновление состояния классов и кабинетов | Приобретение необходимого оборудования и учебных материалов.<br>Включение ОУ в проект «Цифровая образовательная среда».<br>Подключение ОО к высокоскоростному Интернету<br>Оснащение кабинетов с соответствии с ФГОС учебными и наглядными материалами, лабораторным оборудованием.<br>Оснащение рабочего места учителя необходимым цифровым оборудованием. | март 2021 – ноябрь 2021<br><br>Сентябрь 2021<br><br>Май 2021- октябрь 2021 | Обновление учебных материалов не менее 35%<br>Установка высокоскоростного интернета в компьютерном классе/всех кабинетах<br>Замена 4-х системных блоков<br>Оснащение нового компьютерного класса с 10 ноутбуками с выходом в интернет<br>Оборудование не менее 3-х рабочих мест учителя<br>Приобретение стендов не менее 10 штук | Директор школы Кошкина В.М.         | Коллектив МБОУ «Малобичинская СОШ» |
| Дефицит педагогических кадров           | Обеспечение профессиональной переподготовки педагогов школы по направлению «Логопедия»                                                                                                                                      | Составление заявки на профессиональную переподготовку.<br>Профессиональная переподготовка педагогов по направлению                                                                                                                                                                                                                                          | Апрель 2021<br><br>Май 2021- август 2021                                   | Количество педагогов, прошедших ПП по теме «Логопедия» 1 человек.                                                                                                                                                                                                                                                                | Зам. директора по УВР Бобырева Е.П. | Алимбаева Л.Т.                     |

|                                      |                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                              |                                                                                                                                                                     |                                                                            |                                                                |
|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
|                                      |                                                                                                                                                      | «Логопедия»                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                              |                                                                                                                                                                     |                                                                            |                                                                |
| Высокая доля обучающихся с ОВЗ       | Развитие профессиональных компетенций учителей, необходимых для работы с детьми с ОВЗ                                                                | Курсы повышения квалификации по теме «Обучение детей в инклюзивном классе»<br>Внедрение методических рекомендаций Единого методического дня «Школа позитивных изменений» по работе с обучающимися с ОВЗ<br>Тьюторское сопровождение педагогов, испытывающих затруднения при работе с обучающимися с ОВЗ. | Март 2021-ноябрь 2021        | Количество педагогов, прошедших курсы повышения квалификации по теме «Обучение детей в инклюзивном классе» - 2 человека                                             | Зам. директора по УВР<br>Бобырева Е.П.<br>Педагог-психолог<br>Бариева Д.М. | Чебакова С.А.<br>Швецова И.С.<br>Бобырева Е.П.<br>Бариева Д.М. |
| Низкая учебная мотивация обучающихся | Выявление объективного уровня мотивации обучающихся<br>Индивидуализация образовательного процесса низкомотивированных и слабоуспевающих обучающихся. | Анкетирование с целью выявления объективного уровня мотивации обучающихся школы.<br>Разработка индивидуальных образовательных траекторий для обучающихся, имеющих низкую                                                                                                                                 | Апрель 2021<br><br>Март 2021 | Повышение качества знаний не менее чем на 15%<br>Снижение доли обучающихся с рисками школьной неуспешности не менее чем на 25%<br>Количество реализованных ИОМ 100% | Зам. директора по УВР<br>Бобырева Е.П.                                     | Педагоги школы, обучающиеся, педагог-психолог<br>Бариева Д.М.  |

|  |                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |  |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
|  | <p>Развитие методической компетентности педагогов</p> <p>Создание внутришкольной системы наблюдения за уроками</p> <p>Организация сетевого взаимодействия с МБОУ «Пановская СОШ»</p> | <p>учебную мотивацию, для неуспевающих и слабоуспевающих обучающихся. Внедрение методических рекомендаций Единого методического дня «Школа позитивных изменений» по теме «Секреты мотивации» Серия мастер-классов «Эффективные приёмы развития учебной мотивации обучающихся» Проведение коучинг-сессий Lesson Stady</p> <p>Реализация сетевых программ профориентационной направленности в «Точке роста».</p> | <p>Март 2021-ноябрь 2021</p> <p>Апрель 2021-ноябрь 2021</p> <p>Сентябрь 2021</p> | <p>Доля педагогов, внедряющих современные образовательные технологии, методические рекомендации ЕМД «Школа позитивных изменений» не менее 70%</p> <p>Проведение коучинг-сессий Lesson Stady (каждая группа педагогов не менее 2 раз в четверть)</p> <p>Организовано сетевое взаимодействие с МБОУ «Пановская СОШ»</p> |  |  |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|

|                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                        |                           |                                                                                                                                                                                 |                                                                  |                                                     |
|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| Пониженный уровень школьного благополучия | Выявление обучающихся с повышенным уровнем школьной тревожности<br>Организация работы школьного консультационного центра для обучающихся и их родителей<br><br>Организация профилактических мероприятий, способствующих нормализации эмоционального состояния и профилактике конфликтов в школе.<br>Создание благоприятного климата, сплочение коллектива. | Исследование уровня школьной тревожности с помощью теста Филлипса.                                                                                                                                                                                     | Апрель 2021               | Снижение доли обучающихся с рисками школьной неуспешности не менее чем на 25%<br>Заседания школьной службы медиации не реже 1 раза в четверть.<br>Отсутствие конфликтов в школе | Зам. директора по УВР Дубова Г.Н., педагог-психолог Бариева Д.М. | Классные руководители, обучающиеся школы, родители. |
|                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Индивидуальные консультации педагога-психолога по результатам тестирования.                                                                                                                                                                            | Апрель 2021               |                                                                                                                                                                                 |                                                                  |                                                     |
|                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Проведение классных часов, бесед, способствующих нормализации эмоционального состояния и поведения обучающихся.<br>Привлечение школьной службы медиации и психолога для разработки цикла мероприятий, направленных на профилактику конфликтов в школе. | Апрель 2021-ноябрь 2021   |                                                                                                                                                                                 |                                                                  |                                                     |
|                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Реализация социального проекта «Школа- наш общий дом»                                                                                                                                                                                                  | Апрель 2021-ноябрь 2021   |                                                                                                                                                                                 | Зам. директора по УВР Дубова Г.Н.                                |                                                     |
|                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                        | Сентябрь 2021-ноябрь 2021 |                                                                                                                                                                                 |                                                                  |                                                     |

|                                                         |                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                  |                                                                    |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| Низкий уровень дисциплины в классе                      | Развитие профессиональной компетентности педагогов в вопросах поддержания дисциплины на уроке. Организация и проведение профилактических мероприятий, направленных на предупреждение нарушений дисциплины на уроке | Тренинг для педагогов «Эффективные приёмы поддержания дисциплины на уроке». Посещение уроков административной командой. Консультации для молодых педагогов. Внедрение методических рекомендаций Единого методического дня «Приемы поддержания дисциплины на уроке». Работа школьного ПМПК для определения стратегии работы с обучающимися с низким уровнем дисциплины. | Апрель 2021<br><br>Март 2021-апрель 2021<br><br>Март 2021-ноябрь 2021<br><br>Апрель 2021-ноябрь 2021 | Доля педагогов, внедряющих современные образовательные технологии, методические рекомендации ЕМД «Школа позитивных изменений» не менее 70%<br>Заседания школьного ПМПК, школьной службы медиации не реже 1 раза в четверть<br>Отсутствие конфликтов в школе, нарушений дисциплины. | Зам. директора по УВР Дубова Г.Н.                                | Классные руководители, обучающиеся, педагог-психолог Бариева Д.М.. |
| Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности | Разработка управленческого проекта, направленного на повышение образовательных                                                                                                                                     | Реализация управленческого проекта, направленного на повышение образовательных                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Март 2021-ноябрь 2021                                                                                | Повышение качества знаний не менее чем на 15%<br>Снижение доли обучающихся с рисками школьной                                                                                                                                                                                      | Директор школы Кошкина В.М., зам. директора по УВР Бобырева Е.П. | Педагогический коллектив, обучающиеся школы.                       |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
|  | <p>результатов обучающихся</p> <p>Развитие Профессиональной компетентности педагогов, направленной на работу со слабоуспевающими обучающимися</p> <p>Разработка и реализация ИОМ для слабоуспевающих обучающихся и обучающихся «группы риска»</p> <p>Разработка краткосрочных курсов ВУД в поддержку учебных предметов</p> | <p>результатов обучающихся школы.</p> <p>Реализация индивидуальных образовательных маршрутов для слабоуспевающих обучающихся и обучающихся «группы риска».</p> <p>Реализация краткосрочных курсов ВУД в поддержку учебных предметов.</p> <p>Внедрение методических рекомендаций Единого методического дня «Школа позитивных изменений», направленных на повышение образовательных результатов обучающихся.</p> <p>Систематическая работа школьного ПМПК для определения индивидуальных образовательных траекторий</p> | <p>Март 2021-ноябрь 2021</p> <p>Март 2021-ноябрь 2021</p> | <p>неуспешности не менее чем на 25%</p> <p>Количество реализованных ИОМ 100%</p> <p>Доля педагогов, внедряющих современные образовательные технологии, методические рекомендации ЕМД «Школа позитивных изменений» не менее 70%</p> <p>Заседания школьного ПМПК не реже 1 раза в четверть</p> <p>Проведение коучинг-сессий Lesson Study (каждая группа педагогов не менее 2 раз в четверть)</p> |  |  |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|

|                                        |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                      |                                                                                                                                                                    |                                                     |                                     |
|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------|
|                                        |                                                                                                                                                          | слабоуспевающих обучающихся.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                      |                                                                                                                                                                    |                                                     |                                     |
| Низкий уровень вовлеченности родителей | Обеспечение открытости образовательного процесса. Активизация работы Совета школы, общешкольного родительского комитета, классных родительских комитетов | Своевременное размещение объективной информации о деятельности ОО на школьном сайте Систематическое проведение заседаний Совета школы, общешкольного родительского комитета, классных родительских комитетов Организация взаимодействия с родителями в рамках реализации школьного управленческого проекта «Повышение образовательных результатов обучающихся». | Апрель - ноябрь 2021 | Заседания Совета школы не реже 1 раза в четверть Удовлетворённость родителей качеством образовательных услуг не менее 80% Школьный сайт соответствует требованиям. | Директор школы Кошкина В.М., тьютор Силантьева Б.А. | Педагогический коллектив, родители. |

### III. Механизм реализации программы

Механизм реализации Программы является инструментом организации эффективного выполнения программных мероприятий и контроля достижения ожидаемых конечных результатов. Для оперативного управления программой, привлечения источников финансирования и контроля за эффективностью выполнения мероприятий создается рабочая группа в следующем составе:

Директор школы – В.М. Кошкина;

Заместитель директора по УВР – Бобырева Е.П.

Заместитель директора по ВР – Дубова Г.Н.

Заместитель директора по УВР - Жукова И.В.

председатель Совета школы - Мусина Т.А. педагоги - Алимбаева Л.Т., Силантьева Б.А., Швецова И.С.

Администрация школы осуществляет контроль за сроками выполнения мероприятий программы, целевым расходованием финансовых средств и эффективностью их использования, уточняет затраты по программным мероприятиям и составом исполнителей.

Контроль хода реализации программы осуществляется на совещаниях при директоре, планерках. Совещание при директоре проводится 2 раза в месяц, рабочие планёрки – еженедельно, заседания рабочей группы – 1 раз в месяц.